

“Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional”

**INFORME N° 0023-2022-EMUSAP S.A.-ODP/ADP/Ama3**

**A** : ING. CARLOS ALBERTO MESTANZA IBERICO  
Gerente General de EMUSAP S.A

**ASUNTO** : Evaluación del Plan Operativo Institucional - III trimestre 2022

**REFERENCIA** : a) Resolución de Gerencia General N°0074-2021-EMUSAP S.A/Ama3  
b) Resolución de Gerencia General N°0010-2022-EMUSAP S.A/Ama3  
c) Resolución de Gerencia General N°0027-2022-EMUSAP S.A/Ama3

**FECHA** : Chachapoyas, 28 de octubre de 2022

Por medio de la presente me dirijo al despacho de su digno cargo en atención al documento de la referencia para indicar lo siguiente:



1. Mediante documento de la referencia a) de fecha 02/11/2021, se aprueba la Directiva N° 006-2021-EPS EMUSAP SA/GG “Formulación, Programación, Modificación y Evaluación del Plan Operativo y Presupuesto anual”, en la que establecen en el numeral 6.5 **“Evaluación del Plan Operativo”**:

✓ **Se debe informar trimestralmente a la Alta Dirección el nivel de avance y cumplimiento de metas de los planes Operativos de cada área. El informe deberá ser elaborado según el modelo “Informe de tres Generaciones” (Ver Anexo 8) incluyendo todos los sustentos necesarios y copia de los informes presentados por los responsables de cada plan operativo.** El plazo máximo de presentación será establecido por la Alta Dirección.

2. Por lo antes expuesto, y en cumplimiento a la Directiva de la referencia se alcanza **Informe de evaluación del Plan Operativo Institucional de EMUSAP S.A – III TRIMESTRE 2022**, para su conocimiento y acciones.

Es todo cuanto informo, para su conocimiento y acciones.

Atentamente

EMUSAP S.A.  
  
-----  
LIC. ENMA N. ALBERCA SALAZAR  
ANALISTA EN DESARROLLO Y PRESUPUESTO

222858.001

- +AGUA
- +RECURSOS
- +TECNOLOGÍA
- +ORDEN
- +TRANSPARENCIA



EMUSAP S.A.

## EVALUACIÓN DEL POI III TRIMESTRE 2022





## PRESENTACIÓN

El presente documento consigna los resultados de la gestión de EMUSAP S.A., al tercer trimestre del año 2022, realizada en el marco del Plan Operativo Institucional 2022 aprobado MEDIANTE Acta de Sesión Ordinaria N° 012-2021 de fecha 29/12/2021 y con Resolución de Gerencia General N° 0010-2022-EMUSAP S.A/Ama3 de fecha 27/01/2022; Actualización del POI 2022, aprobado mediante Acta de Sesión Ordinaria N° 003-2022 y con Resolución de General N° 00027-2022-EMUSAP S.A/Ama3.

Con la evaluación que se presenta, se busca proporcionar una retroalimentación periódica al proceso de planeamiento institucional a fin de orientar o corregir la gestión para el logro de los objetivos institucionales

Así mismo, cabe resaltar que toda la información que sustenta dicho documento ha sido tomando en consideración la información alcanzada por las Gerencias de Línea de la Institución con la finalidad de explicar la situación actual de EMUSAP S.A

Finalmente, se debe precisar que independientemente a los resultados de la presente evaluación, el Plan Operativo Institucional – POI, es un documento de gestión que representa el compromiso de todo el personal de la EPS en la consecución de los objetivos priorizados por el OTASS y la Gerencia General a través de las acciones programadas, por tanto, su cumplimiento está en contribución a la misión y visión de la Empresa.





000015

AGUA  
CHACHAPOYAS



# I. OBJETIVOS Y METAS CONTENIDAS EN EL POI 2022



OBJETIVOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONAL (EPS)	OBJETIVOS ESPECIFICOS DEL POI (EPS)	ACCIONES ESTRATEGICAS (EPS)	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	TIPO DE CALCULO	META 2022	LÍDER DE EQUIPO
OE.1 Garantizar la calidad y continuidad de los servicios de saneamiento que administra EPS	Mejorar la calidad del servicio	AE.1.1 Manejo Adecuado y tecnificado de la producción, distribución y calidad del agua para los usuarios de la EPS	Continuidad	Horas/día	Directo Promedio	23.5	CARLOS REYNA HUAMAN
			Presión	m. c. a.	Directo Promedio	28.00	CARLOS REYNA HUAMAN
			Cloro Residual	%	Inverso Puntual	100	OLMEDO VEGA ZAVALETA
OE.2 Promover la ampliación del servicio a la población	Mejorar la cobertura de agua potable	AE.1.2 Manejo Adecuado y tecnificado de la recolección, conducción y tratamiento de las aguas residuales para los usuarios de la EPS  AE.2.1. Promover proyectos de inversión para incrementar la infraestructura de agua y brindar el servicio a la población	Densidad de Roturas	Roturas/km-año	Directo promedio	0.25	CARLOS REYNA HUAMAN
			Densidad de Atoros	Atoros/kmm-año	Directo promedio	0.20	CESAR ESPINOZA TAPIA



OE.3 Asegurar la sostenibilidad financiera de la EPS	Mejorar la cobertura de alcantarillado	AE 2.1. Promover proyectos de inversión para incrementar la infraestructura de alcantarillado y brindar el servicio a la población				CESAR ESPINOZA TAPIA	
	Optimizar los costos	AE.3.1 Optimización de costos en las EPS	Margen Operacional	%	Inverso Acumulado	26.5	MANUEL ESCOBEDO GUIELAC
	Optimizar los costos		Margen neto	%	Inverso Acumulado	5	MANUEL ESCOBEDO GUIELAC
	Mejorar los ingresos	AE.3.2 Incremento de los ingresos	Recaudación Acumulada	S/	Directo Acumulado	5,401,958	HAMILTON CHAVEZ CASIQUE
			Deuda de 3 meses a mas	S/	Inverso Acumulado	96,034	HAMILTON CHAVEZ CASIQUE
	Reducir las perdidas	AE.3.3 Ejecutar un Plan de Reducción de Perdidas Operativas y Comerciales	Agua no Facturada	%	Inverso Acumulado	27.00	BLANCA RUIZ ORDONES Y CARLOS REYNA HUAMAN



000013

		AE 3.4 Eficiencia en la gestión de atención al usuario	Densidad de Reclamos Comerciales	recl mes/1000 usu	Inverso Puntual	4.79	HAMILTON CHAVEZ CASIQUE
		AE.3.5 Programa de Micromedición implementado en las EPS	Micromedición	%	Directo Puntual	94.2	SAIND MESTANZA BALAREZO
	Gestion Administrativa	AE.3.6 Eficiente gestión administrativa	Mejorar la Gestión administrativa de EMUSAP S.A"	%	Directo acumulado	100	MANUEL ESCOBEDO GUIELAC, ASESOR LEGAL
OE.4 Lograr la sostenibilidad de los sistemas de saneamiento	Mejorar la integración de prestadores	AE.4.1 Asegurar la ejecución de las Transferencias del OTASS	Ejecución de Transferencias	%	Directo acumulado	100	MANUEL ESCOBEDO GUIELAC
	Mejorar la infraestructura y bienes	AE 4.2 Asegurar el cumplimiento de las Inversiones de la empresa	Ejecución del Plan de Inversión	%	Directo acumulado	100	MANUEL ESCOBEDO GUIELAC
OE. 5 Fortalecer la Gestión de Talento Humano	Mejorar la Gestión de Talento Humano	A.E Asegurar la gestión de talento Humano	Mejorar la Gestión de Talento Humano	Informe	Directo Puntual	1	HERNAN MEZA



000011

AGUA  
CHACHAPOYAS



## II. RESULTADOS DEL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS Y OBJETIVOS DEL POI – III TRIMESTRE 2022 - EMUSAP S.A



ANEXO 01

SEGUIMIENTO DEL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS Y OBJETIVOS DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022 - EMUSAP S.A

FECHA

23/09/2022

N°	Indicadores	Unidad de Medida	Meta 2022	Ejecutado					Evaluación III Trimestre	Acumulado	PROBLEMAS QUE IMPIDEN EL CUMPLIMIENTO DE LA META	ACCIONES DE SOLUCION	Responsables
				Evaluación I Trimestre	Evaluación II Trimestre	Julio	Agosto	Septiembre					
1	CONTINUIDAD	Hrs/Día	23.5	22.63	22.52	23.38	22.88	22.94	23.07		Meta incumplida, al promediar los tres meses se tiene una continuidad de 23.07 hrs/día, se puede apreciar que los tres meses en evaluación no se cumplió la meta, debido principalmente a la alteración de la calidad fisicoquímica del agua que imposibilitan el tratamiento habitual en la PTAP	Permanente alerta para ejecutar las acciones de mantenimiento.	CARLOS REYNA HUAMAN
2	PRESIÓN	m.c.a.	28	31.17	32.43	26.17	31.35	31.25	29.59		Meta incumplida, el promedio del III TRIMESTRE 2022 nos arroja una presión de 29.59 m.c.a, lo cual es optimo por cuanto la norma exige una presión superior a las 10mca e inferior a 50mca.	Permanente monitoreo de la presión y cumplimiento del Plan de Mantenimiento	CARLOS REYNA HUAMAN
3	COLOR RESIDUAL	%	100	100%	100%	100%	100%	100%	100%		Este indicador se cumple al 100% todos los meses	OLMEDO VEGA ZAVALETA	
4	DENSIDAD DE RECLAMOS COMERCIALES	recl mes/1000 uso	4.79	6.88	3.59	3.25	3.68	4.32	3.75		Gestión para la adquisición de 1,450 medidores, para ser renovados en conexiones con medidor inoperativo y su instalación en conexiones nuevas.	HAMILTON CASIQUE	
5	DENSIDAD DE ATOROS	atoros/km-año	0.20	0.13	0.11	0.13	0.11	0.11	0.12		Meta cumplida	CARLOS REYNA HUAMAN	
6	DENSIDAD DE ROTURAS	roturas/km-año	0.25	0.14	0.11	0.13	0.14	0.11	0.13		Meta cumplida	CARLOS REYNA HUAMAN	
7	AGUA NO FACTURADA	%	27	27.37	22.89	29.21	25.99	29.01	28.07		Meta incumplida, como se puede apreciar el promedio de la evaluación del III Trimestre de 2022 al ANF nos arroja un porcentaje de 28.07, debido a) Falta de personal para controlar los reboses de agua potable en los reservorios b) Algunas llaves de control de presiones en estado inoperativo, esto incrementa la presión, consecuentemente las fugas de agua en averías existentes en las redes y la aparición de nuevas fugas	e) Atención inmediata a fugas de agua visibles en las redes de agua potable. b) Levantamiento de la conexión con recuperio a conexiones CASIQUE	HAMILTON CASIQUE
8	MARGEN OPERACIONAL	%	26.5	42.04	41.49	51.17	25.53	35.95	37.55		Meta cumplida	MANUEL ESCOBEDO CARLOS ANGULO	
9	RECAUDACIÓN ACUMULADA	S/	5401958.00	1,361,115.50	1,371,743.28	409723.95	596899.24	508955.54	S/ 1,515,578.73	S/ 4,248,437.51	Meta cumplida, la Programación mensual para el año 2022 es de S/ 450,463.20, y la programación del trimestre es de S/ 1,350,469.50, como usuarios por incumplimiento en el pago de dos facturaciones mensuales vencidas o una de recaudación acumulada total es de S/ 4,248,437.51	Que Sunass autorice a las EP ejecutar el corte del servicio a todo los usuarios por incumplimiento en el pago de dos facturaciones mensuales vencidas o una de crédito derivada de un convenio,	HAMILTON CASIQUE
10	DEUDA DE 3 MESES A MÁS	S/	96034.00	22611.12	96,495.92	128714.52	120649.78	119836.67	S/ 119,836.67	S/ 119,836.67	Meta incumplida, Restricción normativa de Sunass para realizar el corte del servicio a usuarios de categoría social y domésticos con consumos que no superen los 50m3	Que Sunass autorice a las EP ejecutar el corte del servicio a todo los usuarios por incumplimiento en el pago de dos facturaciones mensuales vencidas o una de crédito derivada de un convenio,	HAMILTON CASIQUE



11	EJECUCIÓN DE TRANSFERENCIAS	%	100.00	158.58%	0.57	58.14	58.24	59.18	59.18%	Meta incumplida, Hay retraso en la ejecución del PIP local, retraso en la ficha de integración san nicolás, no hay inicio de ejecución de la O2 IOAR, el área usuaria ha tenido inconvenientes a nivel de estudios técnicos, que han tenido que modificarse con actualizaciones de costos por la variación en el precio de mercado, lo que ha conllevado a dificultades para su funcionamiento.	MANUEL ESCOBEDO CARLOS ANGLILO
12	MICROMEDICIÓN	%	94.2	92.36	93.08	90.81	90.04	91.51	90.79	Meta incumplida, Presencia de lluvias en la zona que incrementa la cantidad de conexiones con caja inundada dificultando la lectura del medidor.	HAMILTON CASIQUE CHAVEZ
13	EJECUCIÓN DEL PLAN DE INVERSIÓN	%	100	51.56%	60.98%	15.24%	16.29%	50.40%	39.22%	Meta incumplida, el plan de inversiones 2022 esta aprobado por la suma de S/ 3,378,851.52, al 30-09-2022, se tiene una ejecución de S/ 1,325,317.69, que representa un 39.22% de la programación total acumulada. Hay retraso en la ejecución del PIP local, retraso en la ficha de integración de la O2 IOAR, el área usuaria ha tenido inconvenientes a nivel de estudios técnicos, que han tenido que modificarse con actualizaciones de costos por la variación en el precio de mercado, lo que ha conllevado a dificultades para su funcionamiento.	MANUEL ESCOBEDO
14	MARGEN NETO	%	5	38.09	37.39	46.96	21.52	38.95%	22.96	Meta cumplida	MANUEL ESCOBEDO CARLOS ANGLILO
15	MEJORAR LA GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	Informe	1	0	0.00	0	0	0	0.00	El cumplimiento de la meta esta programado para noviembre de 2022	HERNAN MEZA
16	MEJORAR LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE EMUSAP S.A	%	100	25%	25%	10%	10%	5%	25%	Meta cumplida	MANUEL ESCOBEDO GUILIAC, ASESOR LEGAL





AGUA  
CHACHAPOYAS

000008



# III. INFORME TRES GENERACIONES

## III TRIMESTRE 2022

(información alcanzada por las Gerencias de Línea)




**INFORME DE TRES GENERACIONES**

GERENCIA COMERCIAL A SETIEMBRE 2022

PASADO ----- PRESENTE ----- FUTURO -----

1. Acciones Planeadas	2. Acciones Realizadas	3. Resultados	4. Puntos Problemáticos
<p>1. Reclamos Comerciales</p> <p>2. Agua No facturada</p> <p>3. Recaudación Acumulada</p> <p>4. Deuda de 3 meses a mas</p> <p>5. Micromedición</p>	<p>1. Reclamos Comerciales: Gestión para la adquisición de 1,450 medidores, para ser renovados en conexiones con medidor inoperativo y su instalación en conexiones nuevas.</p> <p>2. Agua No facturada: a) Atención inmediata a fugas de agua visibles en las redes de agua potable. b) Levantamiento de la conexión con recuperero a conexiones que se encuentran en condición de clandestinas.</p> <p>3. Recaudación Acumulada: Aplicación de RCD 039-2020-SUNASS-CD para ejecución de cortes a la categoría comercial, estatal e industrial.</p> <p>4. Deuda de 3 meses a mas: Notificación a usuarios de la categoría doméstico y social, solicitando el pago o fraccionamiento de la deuda</p> <p>5. Micromedición: Sinceramiento de número real de medidores inoperativos y con impedimentos, mediante imágenes recogidas en campo al momento de tomar lectura de medidores.</p>	<p>1. Reclamos Comerciales: Renovación de 1,120 medidores en conexiones que cuentan con medidor que cumplieron su vida útil e inoperativos, así como instalación de 250 medidores en conexiones nuevas</p> <p>2. Agua No facturada Se viene experimentando una leve mejora en el indicador de ANF, de 29.01% en setiembre 2022, en comparación del promedio en el año 2021 (30.8%).</p> <p>3. Recaudación Acumulada: Se viene cumpliendo la meta acumulada al tercer trimestre 2022</p> <p>4. Deuda de 3 meses a más: Incremento de la deuda S/ 96,495 en junio 2022 a S/ 119,836 por implementación de medidas para corregir el desfase de periodos de medición y facturación.</p> <p>5. Micromedición: a) Inventario real de medidores inoperativos cambiados b) Limpieza de 70 cajas de agua para facilitar la lectura de medidor.</p>	<p>1. Reclamos comerciales: a) Reclamo de usuarios al ser facturados como asignación de consumo. Muchos de ellos indican que, la cantidad de m3 facturado, no corresponde al consumo realizado según cantidad de integrantes de la familia que habitan el predio. b) Algunos usuarios dejan abierto sus grifos cuando hay cortes del servicio, lo que genera desperdicios de agua cuando se restablece el servicio; esto genera reclamos de los usuarios por incremento en sus facturaciones.</p> <p>2. Agua No Facturada: a) Falta de personal para controlar los rebocos de agua potable en los reservorios b) Algunas llaves de control de presiones en estado inoperativo, esto incrementa la presión, consecuentemente las fugas de agua en averías existentes en las redes y la aparición de nuevas fugas.</p> <p>3. Recaudación Acumulada: Restricción normativa de Sunass para realizar el corte del servicio a usuarios de la categoría social y doméstica con consumos menores a 50 m3.</p> <p>4. Deuda de 3 meses a más: Incremento de la deuda de 3 meses a más por la implementación de medidas para corregir el desfase de periodos de medición y facturación, que consiste en la adición de una facturación mensual antes de cierre de cobranzas que se realiza el último día calendario del mes</p> <p>5. Micromedición: Presencia de lluvias en la zona que incrementa la cantidad de conexiones con caja inundada, dificultando la lectura del medidor.</p>
<p>5. Acciones de Mejora Propuestas</p> <p>1. Reclamos Comerciales: a) Corregir deficiencias para toma de lectura de medidor a usuarios reportados con impedimento u otra condición que dificulte la lectura del medidor.</p>	<p>1. Reclamos Comerciales: Lic. Blanca Ruiz Ordoñez-</p>	<p>1. Reclamos Comerciales: 02 meses</p>	<p>6. Seguimiento</p> <p>1. Reclamos Comerciales: Indicador, densidad de reclamos comerciales</p>
			<p>Fecha de Cumplimiento</p> <p>1. Reclamos Comerciales: 30.11.2022</p>

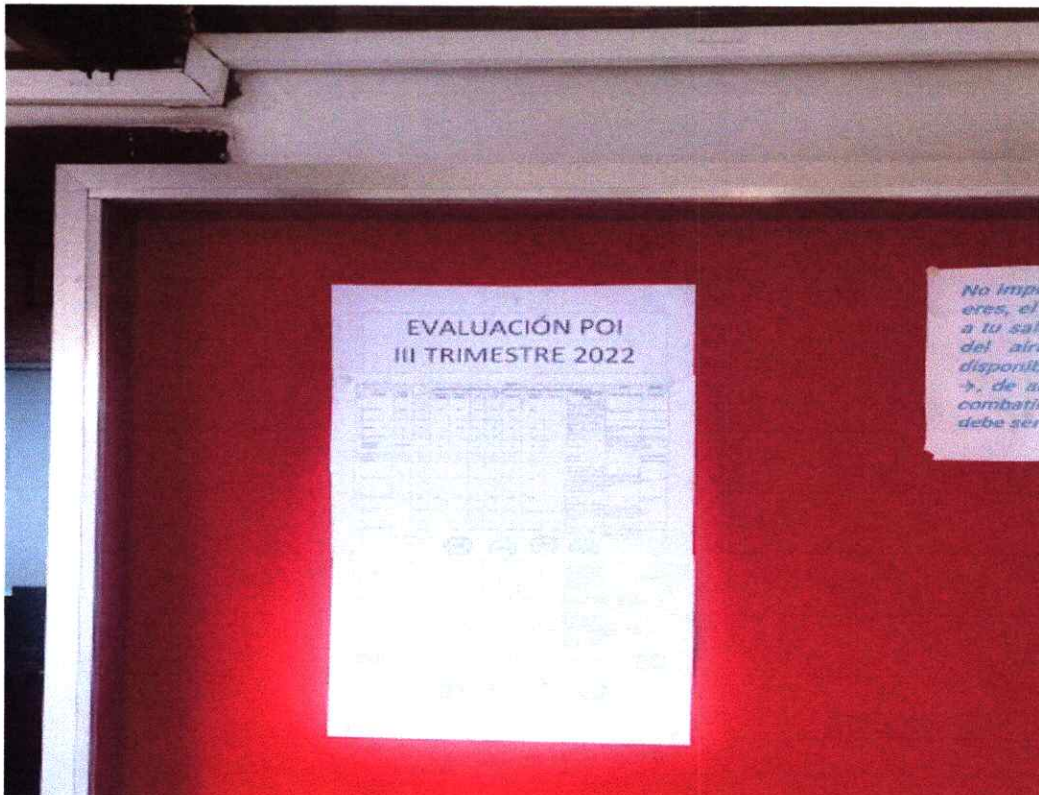


<p>2. <b>Agua No facturada:</b> a) Elaboración de programa de detección y reparación de fugas no visibles en las redes de distribución, así como la priorización en la reparación de fugas en las redes reportadas. b) Cambio de llaves de control de presión inoperativos.</p> <p>3. <b>Recaudación acumulada:</b> Recuperación de la cartera morosa mediante Gestores de Cobranza y repaso a servicios cortados por deuda.</p> <p>4. <b>Deuda de 03 meses a mas:</b> Notificación a usuarios solicitando la cancelación o refinanciamiento de la deuda.</p> <p>5. <b>Micromedición:</b> Limpieza de cajas de conexión de agua, permitirá tomar lectura de los medidores y la facturación por consumo medido, evitando reclamos por la modalidad de facturación de consumo promediado.</p>	<p>Asistente de Medición y Facturación</p> <p>2. <b>Agua No facturada:</b> Ing. Cesar Espinoza Tapia Gerente de Operaciones</p> <p>3. <b>Recaudación acumulada:</b> Lic. Blanca Ruíz Ordoñez – Asistente de Medición y Facturación</p> <p>4. <b>Deuda de 03 meses a mas:</b> Lic. Blanca Ruíz Ordoñez – Asistente de Medición y Facturación</p> <p>5. <b>Micromedición:</b> Lic. Blanca Ruíz Ordoñez – Asistente de Medición y Facturación</p>	<p>2. <b>Agua No facturada:</b> 02 meses</p> <p>3. <b>Recaudación acumulada:</b> Mensual</p> <p>4. <b>Deuda de 03 meses a mas:</b> Mensual</p> <p>5. <b>Micromedición:</b> 02 meses</p>	<p>2. <b>Agua No facturada:</b> Indicador, Agua No Facturada</p> <p>3. <b>Recaudación acumulada:</b> Indicador recaudación acumulada</p> <p>4. <b>Deuda de 03 meses a mas:</b> Indicador, deuda de 03 meses a mas</p> <p>5. <b>Micromedición:</b> Indicador, micromedición</p>	<p>2. <b>Agua No facturada:</b> 30.11.2022</p> <p>3. <b>Recaudación acumulada:</b> Último día hábil de cada mes</p> <p>4. <b>Deuda de 03 meses a mas:</b> Último día hábil de cada mes</p> <p>5. <b>Micromedición:</b> 30.11.2022</p>
<p style="text-align: center;"> <b>EMUSAP S.A.</b></p> <p style="text-align: center;">Firma: <u>Ing. Hamilton Chávez Casique</u> GERENTE COMERCIAL</p> <p>Elaborado por: Ing. Hamilton Chávez Casique</p> <p style="text-align: right;">Fecha de elaboración: 20-10-2022</p>				



IV. PUBLICACION EN EL PERIODICO  
MURAL DE EMUSAP S.A DE LOS  
RESULTADOS DE LA EVALUACION  
DEL POI INSTITUCIONAL III  
TRIMESTRE 2022





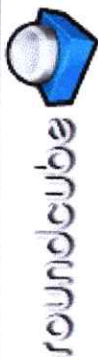
EVALUACIÓN POI  
III TRIMESTRE 2022

No importa cuánto tiempo te lleve, lo importante es que lo hagas con la intención de mejorar tu desempeño y el de tu organización.



EVALUACIÓN POI  
III TRIMESTRE 2022

No importa cuánto tiempo te lleve, lo importante es que lo hagas con la intención de mejorar tu desempeño y el de tu organización.



Volver Redactar

Responder Responde

Reenviar

Eliminar

Mover

Imprimir

Archivo

SPAM

Marcar

Más

**Entrada** 1769

Borradores

Enviados

**SPAM** 1

Papelera

Archivo

**Re: FORMATO TRES GENERACIONES PARA SU LLENADO CON INFORM...**

Mensaje 12 de 2481

De **Hamilton Chávez Casique**  
Destinatario **ENMA ALBERCA SALAZAR**  
Fecha **2022-10-20 17:02**

Emita

Adjunto lo requerido

Saludos

**INFORME DE TRE... (~22 KB)**

El mar, 18 oct 2022 a la(s) 16:47, ENMA ALBERCA SALAZAR ([ealberca@emusap.com.pe](mailto:ealberca@emusap.com.pe)) escribió:

GERENTE BUENAS TARDES, ENVIO FORMATO TRES GENERACIONES PARA SU LLENADO CON INFORMACION DEL III TRIMSTRE PARA LA EVALUAION DEL POI- III TRIMESTRE 2022

--  
ENMA N. ALBERCA SALAZAR  
ANALISTA DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO  
EMUSAP S.A

--  
Hamilton Chávez Casique  
Gerente Comercial  
EMUSAP. S.A. Chachapoyas  
Cel 962-759-130

000003





Volver Redactar

Responder Responde

Reenviar Eliminar

Mover

Imprimir

Archivo

SPAM

Marcar

Más

Entrada 1769

Borradores

Enviados

SPAM 1

Papelera

Archivo

### INFORME TRES GENERACIONES - EVALUACION PLAN OPERATIVO III ...

Mensaje 7 de 394

De ENMA ALBERCA SALAZAR

Destinatario MANUEL ESCOBEDO

Fecha 2022-10-18 16:45

GERENTE BUENAS TARDES, ENVIO FORMATO TRES GENERACIONES PARA SU LLENADO CON INFORMACION DEL III TRIMESTRE PARA LA EVALUACION DEL POI- III TRIMESTRE 2022

ATENTAMENTE

--

ENMA N. ALBERCA SALAZAR  
ANALISTA DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO  
EMUSAP S.A

INFORME DE TRE... (~22 KB)

000002



Volver Redactar

Responder Responde

Reenvii

Eliminar

Mover

Imprimir

Archivo

SPAM

Marcar

Más

**Entrada** 1769

Borradores

**Enviados**

**SPAM** 1

Papelera

Archivo

### FORMATO TRES GENERACIONES PARA SU LLENADO CON INFORMACI...

Mensaje 6 de 394

De **ENMA ALBERCA SALAZAR**

Destinatario **HAMILTON CHAVEZ**

Fecha **2022-10-18 16:46**

GERENTE BUENAS TARDES, ENVIO FORMATO TRES GENERACIONES PARA SU LLENADO CON INFORMACION DEL III TRIMSTRE PARA LA EVALUAION DEL POI- III TRIMESTRE 2022

--  
ENMA N. ALBERCA SALAZAR  
ANALISTA DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO  
EMUSAP S.A

