

*"AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL"*

Chachapoyas, miércoles 03 de agosto 2022

**OFICIO N°0178-2022-EMUSAP S.A.-G.G.-Ama3**

**Señor Economista:**  
**NELSON SHACK YALTA**  
**Contralor General de la República**  
**CONTRALORIA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
Jr. Camilo Carrillo N°114 – Distrito de Jesús María  
LIMA. –

**ASUNTO: EVALUACIÓN DE PRESUPUESTO INSTITUCIONAL AÑO 2022 – I  
SEMESTRE.**

**REF. : DIRECTIVA N°007-2012-EF/50.01**

Es grato dirigirme a Usted, para saludarle cordialmente, al mismo tiempo, alcanzarle en 12 folios la **EVALUACIÓN DE PRESUPUESTO INSTITUCIONAL AÑO 2022 – I SEMESTRE de EMUSAP S.A.**, elaborado de acuerdo con la norma de la referencia, para su conocimiento.

Sin otro particular, quedo de Usted.

Atentamente.

  
**EMUSAP S.A.**

ING. Carlos Alberto Mestanza Iberico  
GERENTE GENERAL

CAMI/GG  
DMGS/SEC.  
C.c.:  
-ARCHIVO. –  
REG: **222020.003**

**Notificación de Generación de Expediente**

Asunto Notificaciones SGD <notificaciones@contraloria.gob.pe>  
De <emusap@emusap.com.pe>  
Fecha 2022-08-03 16:39

**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA DEL PERÚ****Estimado(a) ciudadano(a):**

Se ha generado el expediente asociado a su OFICIO N° 0178-2022-EMUSAP S.A.-G.G.-Ama3, el cual tiene los siguientes datos:

**Remite:** EMPRESA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTAR.DE CHACHAPOYAS AMAZONAS - EMUSAP AMAZONAS / MESTANZA IBERICO CARLOS ALBERTO

**Nro. de Expediente:** 2720220013878

**Clave:** 36H6Y0

**Fecha y Hora de Recepción:** 03/08/2022 16:14:00

**Fecha y Hora de Presentación:** 03/08/2022 15:40:16 **Sede de Presentación:** SEDE HUACHO

**Asunto:** EVALUACIÓN DE PRESUPUESTO INSTITUCIONAL AÑO 2022 - I SEMESTRE DE EMUSAP S.A.

**Nombre del Registrador:** FLORES CHUQUIVAL KATHERINE FABIANA

**Número de Folios:** 13

**Unidad Orgánica Destino:** GERENCIA REGIONAL DE CONTROL DE AMAZONAS

**Anexos:** -

Para el seguimiento del estado de atención del expediente, usted debe consultar con el nro. de expediente y clave proporcionado a través del siguiente link [https://www.contraloria.gob.pe/wps/wcm/connect/cgnew/as\\_contraloria/participacion\\_ciudadana/seguimiento\\_de\\_expedientes](https://www.contraloria.gob.pe/wps/wcm/connect/cgnew/as_contraloria/participacion_ciudadana/seguimiento_de_expedientes)

Se generó el registro de envío de su documento exitosamente.

Se ha registrado el envío de su documento, el cual se encuentra pendiente de verificación de requisitos para ser recibido por Mesa de Partes de la Contraloría General de la República, esté atento a este correo donde recibirá su número de expediente consignado en el Sistema de Gestión Documental, para que realice seguimiento.

**Fecha de Registro de Envío :** 03/08/2022 15:40:16  
**Sede de Presentación :** SEDE CENTRAL LIMA Y GERENCIAS REGIONALES DE CONTROL  
**Remitente :** RUC N° 20223930478 - EMUSAP SA. / DNI N° 33432237 - CARLOS ALBERTO MESTANZA IBERICO  
**Documento Principal :** OFICIO N° 0178-2022-EMUSAP S.A.-G.G.-Ama3  
**Archivo :** OFICIO N°0178-2022-EMUSAP S.A.-GG-Ama3 REG. 222020.003.pdf  
**Anexos :**

El cargo de recepción por parte de la Contraloría va a ser enviado a los siguientes correos registrados:

**Correo Principal :** emusap@emusap.com.pe  
**Correo Secundario :** carlos.mestanza@otass.gob.pe

La recepción no da conformidad al contenido. Se recuerda que luego de la verificación de requisitos por la Mesa de Partes, en el cargo de recepción se le indicará expresamente de la existencia de alguna observación, la misma que deberá ser subsanada en el plazo de hasta 2 días hábiles, caso contrario se tendrá por no presentado el documento conforme a la normativa vigente.

Aceptar



## CONSTANCIA DE REGISTRO DE ENVÍO DE DOCUMENTO SEDE HUACHO

**Fecha de Registro de Envío:** 03/08/2022 15:40

**Remitente:** 20223938478 - Emusap S.R.L. / 33432237 - Mestanza Iberico Carlos Alberto

**Documento Principal:** Oficio Nro 0178-2022-EMUSAP S.A.-G.G.-Ama3 03/08/2022

**Asunto:** EVALUACIÓN DE PRESUPUESTO INSTITUCIONAL AÑO 2022 - I SEMESTRE

**Archivo:** P1.OFICIO N°0178-2022-EMUSAP S.A.-GG-Ama3 REG. 222020.003.pdf

**Anexos** (Total de archivos anexos: 0)

\* Este registro no da conformidad al contenido. Se le precisa que los documentos ingresados entre las 00:00 horas hasta las 23:59 horas se consideran presentados dentro del mismo día hábil. Los documentos presentados los días sábados, domingos y feriados, se considerarán presentados al siguiente día hábil. Asimismo, se considerará que un documento ha sido presentado dentro del día hábil, cuando la carga de dicho documento haya sido finalizada y enviada hasta las 23:59 horas del mismo día hábil.

Se le recuerda que luego de la verificación por la Mesa de Partes, en el cargo de recepción que se remitirá a su correo electrónico registrado, se le comunicará el número de expediente y de la existencia de alguna observación, la misma que deberá ser subsanada en el plazo de 2 días hábiles. Caso contrario se tendrá por no presentado el documento conforme a la normativa vigente. \*

*"AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL"*

Chachapoyas, miércoles 03 de agosto 2022

**OFICIO N°0179-2022-EMUSAP S.A.-G.G.-Ama3**

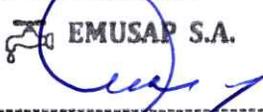
**SEÑOR:**  
**PRESIDENTE DE LA COMISION DE PRESUPUESTO Y**  
**CUENTA GENERAL DE LA REPÚBLICA. -**  
CONGRESO DE LA REPUBLICA  
PLAZA BOLIVAR S/N.-  
LIMA. -

**ASUNTO: EVALUACIÓN DE PRESUPUESTO INSTITUCIONAL AÑO 2022 – I**  
**SEMESTRE.**  
**REF. : DIRECTIVA N°007-2012-EF/50.01**

Es grato dirigirme a Usted, para saludarle cordialmente, al mismo tiempo, alcanzarle en 12 folios la **EVALUACIÓN DE PRESUPUESTO INSTITUCIONAL AÑO 2022 – I SEMESTRE de EMUSAP S.A.**, elaborado de acuerdo con la norma de la referencia, para su conocimiento.

Sin otro particular, quedo de Usted.

Atentamente.

  
**EMUSAP S.A.**

-----  
ING. Carlos Alberto Mestanza Iberico  
GERENTE GENERAL

CAMI/GG  
DMGS/SEC.  
C.c.:  
-ARCHIVO. -  
REG: **222020.004**

### CONFIRMACIÓN DE REGISTRO DE DOCUMENTO

**Datos de Documento**

<b>Tipo de Documento</b> ORCIO	<b>Número</b> 0179-2022-EMUSAP S.A.-GG-AMA3
<b>Asunto</b> EVALUACIÓN DE PRESUPUESTO INSTITUCIONAL AÑO 2022 - I SEMESTRE	
<b>Nombres del Firmante</b> CARLOS ALBERTO	<b>Apellidos del Firmante</b> MESTANZA IBERICO
<b>Cargo del Firmante</b> GERENTE GENERAL	

**Adjuntos**

- Archivos
  - OPICIO 179-2022-EMUSAP S.A..pdf

**Destinatarios**

# Destinatario

Si ha verificado que todos los datos son correctos:

“AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL”

Chachapoyas, miércoles 03 de agosto 2022

**OFICIO N°0177-2022-EMUSAP S.A.-G.G.-Ama3**

**SEÑOR:**

**Director General**

**DIRECCIÓN GENERAL DEL PRESUPUESTO PÚBLICO**

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS**

JR. JUNÍN N°319.-

LIMA. -

**ASUNTO: EVALUACIÓN DE PRESUPUESTO INSTITUCIONAL AÑO 2022 – I  
SEMESTRE.**

**REF. : DIRECTIVA N°007-2012-EF/50.01**

Es grato dirigirme a Usted, para saludarle cordialmente, al mismo tiempo, alcanzarle en 12 folios la **EVALUACIÓN DE PRESUPUESTO INSTITUCIONAL AÑO 2022 – I SEMESTRE** de **EMUSAP S.A.**, elaborado de acuerdo con la norma de la referencia, para su conocimiento.

Sin otro particular, quedo de Usted.

Atentamente.

  
**EMUSAP S.A.**

  
**ING. Carlos Alberto Mestanza Jorico**  
GERENTE GENERAL

CAMI/GG

DMGS/SEC.

C.c.:

-ARCHIVO. -

REG: **222020.002**

*Solicitud 91028*

**Ventanilla Electrónica**

Inicio

Inicio

Inicio

**Mis solicitudes**

Criterios de búsqueda:

Estado: **- Todos -** | Nro Solicitud: Ej: 09002 | Órgano destino: **- Todos -**

Fecha Inicio: **03/06/2022** | Fecha Fin: **03/06/2022** | Tipo Documento: **- Todos -**

Nro Documento: Ej: 008-500 | Asunto: Ej: Asunto

**BUSCAR**

**NUEVO** | **EXPORTAR A EXCEL**

**Listado de Solicitudes**

Seleccionar Orden

Ver	Subsonar	Nro Solicitud	Tipo Documento	Nro Documento	Estado Trámite	Fecha de Solicitud	Fecha de Recepción	Fecha de Anulación	Órgano Destino	Cant. Folios	Cant. Anexos	Hoja Refere
1	Q	91028	OFICIO	0177-2022-EMUSAP S.A.S.G. - Ama3	PENDIENTE	03/06/2022	03/28/06 pm		DIRECCION GENERAL DE PRESUPUESTO PÚBLICO	13	0	



Asunto **Mensaje de Mesa de Partes - MEF**  
 De VENTANILLA VIRTUAL <ventanilla@mef.gob.pe>  
 Destinatario <emusap@emusap.com.pe>  
 Responder a <ventanilla@mef.gob.pe>  
 Fecha 2022-08-03 16:00



Nro. De Hoja de Ruta: 101461-2022

### VENTANILLA ELECTRÓNICA

Sr(a).  
EMUSAP SA.

Usted ha recibido una notificación con los siguientes datos:

#### DATOS DE LA NOTIFICACIÓN

Nro de Solicitud : 91028-2022  
 Fecha registro : 03/08/2022 03:26:06 p.m.  
 Oficina que recibe : DIRECCION GENERAL DE PRESUPUESTO PÚBLICO

SU SOLICITUD HA SIDO VERIFICADA Y ACEPTADA CON FECHA 03/08/2022 04:00:27 P.M. . ASIMISMO, SE LE COMUNICA QUE SE LE HA ASIGNADO LA HOJA DE RUTA 101461-2022.

Atentamente,  
Ministerio de Economía y Finanzas - MEF

MEF Copyright 2022, Todos los derechos reservados

“Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional”

**INFORME N° 00323 - 2022-EMUSAP S.A.-ODP/JODP/Ama3**

**A** : ING. CARLOS ALBERTO MESTANZA IBERICO  
Gerente General de EMUSAP S.A

**ASUNTO** : Evaluación de presupuesto Institucional año 2022 – I semestre

**REFERENCIA:** a) DIRECTIVA 007-2012-EF/50.01

**FECHA** : Chachapoyas, 02 de agosto de 2022

Por intermedio del presente me dirijo al despacho de su cargo, para alcanzar en 03 carpetas, el Informe de Evaluación del presupuesto Institucional del año fiscal 2022 – I semestre, la misma que debe ser presentada a las siguientes entidades:

- 1) Dirección General de Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas.
- 2) Contraloría General de la Republica.
- 3) Comisión de Presupuesto y Cuenta General de la Republica del Congreso de la Republica.

Atentamente,

**EMUSAP S.A.**

ING. JUAN CARLOS CRUZ INGA  
JEFE DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO

**222020.001**

  
RECEPCION  
02 AGO 2022  
REG. DOC. N° .....  
N° FOLIOS 01/2 ..... HORA 16:35

**EMUSAP S.A.**  
**PRESUPUESTO EJERCICIO 2022**  
**PERFIL DE LAS ENTIDADES DE TRATAMIENTO EMPRESARIAL**

DIRECCION NACIONAL DEL  
 PRESUPUESTO PUBLICO  
 Pagina : 1 de 1

FORMATO N°11/ETES

**1. DATOS GENERALES :**

1.1 Nombre o Razón social de la	EMPRESA MUNICIPAL DE SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE AMAZONAS S.
1.2 RUC	20223938478
1.3 Dirección	Jr. piura 875 - Chachapoyas-Chachapoyas-Amazona
1.4 Horario de Trabajo	DE LUNES A VIERNES DE 8:00AM A 1:00PM Y DE 2:30PM A 5:00PM
1.5 Página WEB	EMUSAP.COM.PE

**2. FUNCIONARIOS RESPONSABLES Y CARGOS :**

Orden	Cargo en orden de responsabilidad	Apellidos y Nombres	Teléfono	Fax	Correo Electrónico
1	Gerente General o Cargo Equivalente	MESTANZA IBERICO CARLOS ALBERTO	041479067/041 479067	041479067	EMUSAP@EMUSAP.COM.PE
3	Contador General	ANGULO DIAZ CARLOS FRANCISCO	041479067/041 479067	041479067	EMUSAP@EMUSAP.COM.PE
4	Jefe de Presupuesto o Cargo Equivalente	CRUZ INGA JUAN DE DIOS	041479067/041 479067	041479067	EMUSAP@EMUSAP.COM.PE
	Encargado de Recursos Humanos o Cargo Equivalente	MEZA HERNAN RICARDO	966808271		HERNANMEZA22@HOTMAIL.COM
	Gerente de Finanzas/Administración o Cargo Equivalente	ESCOBEDO GUIELAC MANUEL	958121715		EMUSAP@EMUSAP.COM.PE
	Gerente Legal o Cargo Equivalente	SANTILLAN TAFUR WILBER	979877477		WILBER.SANTILLAN@OTASS.GOB.P E

**3. BASE LEGAL DE LA ENTIDAD (Número y fecha del dispositivo) :**

**4. COMPOSICION DEL ACCIONARIADO :**

Razón Social(*)	Nº	% Partic.	Val Nomin. unit	Valor total Libr.	C. suscrito y pagado
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHACHAPOYAS	5,493,938	100.00	1.00	5,493,938.00	5,493,938.00

(\*) Personas Jurídicas y Naturales

**5. INVERSIONES EN OTRAS EMPRESAS (Por principales empresas) :**

Razón Social	Nº	% Partic.	Val Nomin. unit	Valor total Libr.	C. suscrito y pagado
--------------	----	-----------	-----------------	-------------------	----------------------

**6. COMPOSICIÓN DEL DIRECTORIO :**

Apellidos y Nombres	CARGO	Designación (1)		
		Dispositivo Legal	Fecha	Sector

Nro. legal de Directores (2)	EMUSAP S.A.	EMUSAP S.A.	EMUSAP S.A.
------------------------------	-------------	-------------	-------------

ING. JUAN DE DIOS CRUZ INGA  
 JEFE DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO  
 ELABORADO POR  
 Sello y Firma

ING. JUAN DE DIOS CRUZ INGA  
 JEFE DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO  
 JEFE DE LA OFICINA DE PRESUPUESTO  
 Sello y Firma

Ing. Carlos Alberto Mestanza Iberico  
 GERENTE GENERAL  
 TITULAR DE LA ENTIDAD  
 Sello y Firma

MEF/DNPP	<b>INFORME EJECUTIVO DE EVALUACION DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL</b> ( DEL AÑO FISCAL 2022 ) AL PRIMER SEMESTRE	DIRECCION GENERAL DE PRESUPUESTO PUBLICO  Pagina 1 de 3  ANEXO Nº 1-A
----------	---	--

ENTIDAD : EMPRESA MUNICIPAL DE SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE AMAZONAS S.R.L

#### I ASPECTOS GENERALES DE LA ENTIDAD

##### 1.1 Misión

ABASTECER CON LOS SERVICIOS DE SANEAMIENTO A LAS LOCALIDADES DE NUESTRO ÁMBITO; CON CALIDAD, EFICIENCIA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL; CONSERVANDO Y PROTEGIENDO LA CUENCA HIDROLÓGICA DE TILACANCHA Y EL ENTORNO ECOLÓGICO DE LA CIUDAD DE CHACHAPOYAS.

##### 1.2 Visión

SER UNA EMPRESA CONSOLIDADA QUE SE DIFERENCIA POSITIVAMENTE EN EL SECTOR DE SANEAMIENTO POR BRINDAR UN SERVICIO DE ALTA CALIDAD.

##### 1.3 Objetivos Institucionales

OBJETIVO ESTRATEGICO 1: GARANTIZAR LA CALIDAD Y CONTINUIDAD DE LOS SERVICIOS DE SANEAMIENTO QUE ADMINISTRA EPS  
 OBJETIVO OPERATIVO 1.1. MEJORAR LA CALIDAD DEL SERVICIO  
 OBJETIVO OPERATIVO 1.2. OPTIMIZAR EL SISTEMA DE ALCANTARILLADO  
 OBJETIVO ESTRATEGICO 2: PROMOVER LA AMPLIACIÓN DEL SERVICIO A LA POBLACIÓN  
 OBJETIVO OPERATIVO 2.1. MEJORAR LA COBERTURA DE AGUA POTABLE  
 OBJETIVO OPERATIVO 2.2. MEJORAR LA COBERTURA DE ALCANTARILLADO  
 OBJETIVO ESTRATEGICO 3: ASEGURAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE LA EPS  
 OBJETIVO OPERATIVO 3.1. OPTIMIZAR LOS COSTOS  
 OBJETIVO OPERATIVO 3.2. MEJORAR LOS INGRESOS  
 OBJETIVO OPERATIVO 3.3. REDUCIR LAS PERDIDAS  
 OBJETIVO OPERATIVO 3.4. GESTIÓN ADMINISTRATIVA  
 OBJETIVO ESTRATEGICO 4: LOGRAR LA SOSTENIBILIDAD DE LOS SISTEMAS DE SANEAMIENTO  
 OBJETIVO OPERATIVO 4.1. MEJORAR LA INTEGRACIÓN DE PRESTADORES  
 OBJETIVO OPERATIVO 4.2. MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA Y BIENES  
 OBJETIVO ESTRATEGICO 5: FORTALECER LA GESTIÓN DE TALENTO HUMANO  
 OBJETIVO OPERATIVO 5.1. MEJORAR LA GESTIÓN DE TALENTO HUMANO



##### 1.4 Situación Institucional

MEDIANTE ESCRITURA PUBLICA 392 DEL 02 DE MAYO DE 2018, OTORGADA ANTE NOTARIO PUBLICO, CONSTA QUE, POR JUNTA UNIVERSAL DEL 09 DE FEBRERO DE 2018, SE HA DECIDIDO TRANSFORMAR LA SOCIEDAD EN UNA SOCIEDAD ANONIMA, MODIFICANDOSE EL ESTATUTO, DENOMINANDOSE EMUSAP S.A

LA EMPRESA PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO EMUSAP S.A, PARA EL AÑO 2022, FORMULÓ SU PLAN OPERATIVO Y PRESUPUESTO INSTITUCIONAL, APROBADO MEDIANTE DECRETO SUPREMO Nº 357-2021-EF - ¿APRUEBAN PRESUPUESTO CONSOLIDADO DE INGRESOS Y EGRESOS PARA EL AÑO FISCAL 2022 DE LAS EMPRESAS Y ORGANISMOS PÚBLICOS DE LOS GOBIERNOS REGIONALES Y GOBIERNOS LOCALES? Y QUE CON RESOLUCIÓN DE GERENCIA GENERAL Nº 0093 - 2021 ¿EMUSAP SA, SE APROBÓ EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA PARA EL AÑO FISCAL 2022 - PIA 2022.

\*MEDIANTE RESOLUCION DE GERENCIA GENERAL Nº 004-2021-EMUSAP S.A/AMA3 DE FECHA 17 DE ENERO DE 2022, SE AUTORIZA UN CREDITO SUPLEMENTARIO EN EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL CORRESPONDIENTE AL AÑO FISCAL 2022 DE EMUSAP S.A, POR EL MONTO DE S/ 4,004,071.00

\*MEDIANTE RESOLUCION DE GERENCIA GENERAL Nº 005-2022-EMUSAP S.A/AMA3 DE FECHA 18 DE ENERO DE 2022, SE AUTORIZA UN CREDITO SUPLEMENTARIO EN EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL CORRESPONDIENTE AL AÑO FISCAL 2022 DE EMUSAP S.A, POR EL MONTO DE S/ 856,718.00

\*MEDIANTE RESOLUCION DE GERENCIA GENERAL Nº 0026-2022-EMUSAP S.A/AMA3 DE FECHA 29 DE MARZO DE 2022, SE AUTORIZA UN CREDITO SUPLEMENTARIO EN EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL CORRESPONDIENTE AL AÑO FISCAL 2022 DE EMUSAP S.A, POR EL MONTO DE S/ 1,217,495.00

\*MEDIANTE RESOLUCION DE GERENCIA GENERAL Nº 0059-2022-EMUSAP S.A/AMA3 DE FECHA 28 DE JUNIO DE 2022, SE AUTORIZA UN CREDITO SUPLEMENTARIO EN EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL CORRESPONDIENTE AL AÑO FISCAL 2022 DE EMUSAP S.A, POR EL MONTO DE S/ 486,960.00

#### II GESTIÓN PRESUPUESTARIA

##### 2.1. Ejecución de Ingresos y Egresos

LAS FUENTES DE INGRESO FUERON LAS SIGUIENTES:

1.1.- RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS - RDR

EN LA FUENTE DE FINANCIAMIENTO RDR, LA EJECUCIÓN DE INGRESOS EN EL EJERCICIO 2022, PROVIENEN DE VENTA DE SERVICIOS (S/ 2,476,426.35), INGRESOS DIVERSOS (S/ 324,244.61), SALDOS DE BALANCE DEL AÑO 2021 (S/ 3,884,891.77).

1.2.- DONACIONES Y TRANSFERENCIAS

EN LA FUENTE DE FINANCIAMIENTO DONACIONES Y TRANSFERENCIAS, LA EJECUCIÓN DE INGRESOS EN EL EJERCICIO 2022, PROVIENEN DE DONACIONES Y TRANSFERENCIAS CORRIENTES (S/ 80,000), DONACIONES DE CAPITAL (S/ 0), SALDOS DE BALANCE DEL AÑO 2021 (S/ 3,622,054.19)

EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE GASTOS

2.1 LOS GASTOS POR TODA FUENTE SON DE S/ 2,959,503.00

##### 2.2 Ratios de Gestión Presupuestaria

###### a) Autonomía Presupuestaria

MUESTRA LA RELACIÓN QUE EXISTE ENTRE LOS GASTOS CORRIENTES Y LOS INGRESOS CORRIENTES; AL PRIMER SEMESTRE DEL AÑO FISCAL 2022, SE APRECIA QUE, LOS GASTOS CORRIENTES EQUIVALEN A S/ 1,685,331.58 Y LOS INGRESOS CORRIENTES EQUIVALEN A S/ 2,808,670.96 CON LO CUAL SE OBTIENE UNA AUTONOMÍA PRESUPUESTARIA DE 60.18 RESPECTO DEL AÑO FISCAL 2021 QUE SE OBTUVO UN VALOR DE 65.80

LA AUTONOMÍA PRESUPUESTARIA OBTENIDA, IMPLICA QUE, LOS GASTOS CORRIENTES REPRESENTAN EL 60.18% DE LOS INGRESOS CORRIENTES.

ENTIDAD : EMPRESA MUNICIPAL DE SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE AMAZONAS S.R.L

## b) Ejecución de la Inversión

MUESTRA LA RELACIÓN QUE EXISTE ENTRE LAS INVERSIONES Y LOS INGRESOS CORRIENTES; AL PRIMER SEMESTRE DEL AÑO FISCAL 2022, SE APRECIA QUE, LAS INVERSIONES EQUIVALEN A S/ 1,098,430.68 Y LOS INGRESOS CORRIENTES EQUIVALEN A S/ 2,800,670.96 CON LO CUAL SE OBTIENE UNA EJECUCIÓN DE INVERSIONES DE 39.22 RESPECTO DEL AÑO FISCAL 2021 QUE SE OBTUVO UN VALOR DE 1.21

LA EJECUCIÓN DE INVERSIONES OBTENIDA, IMPLICA QUE, LAS INVERSIONES REPRESENTAN EL 39.22 % DE LOS INGRESOS CORRIENTES.

## c) Gastos de Personal

MUESTRA LA RELACIÓN QUE EXISTE ENTRE PERSONAL Y OBLIGACIONES Y LOS GASTOS CORRIENTES; AL PRIMER SEMESTRE DEL AÑO FISCAL 2022, SE APRECIA QUE, LOS GASTOS EN PERSONAL Y OBLIGACIONES EQUIVALEN A S/ 856,594.22 Y LOS GASTOS CORRIENTES EQUIVALEN A S/ 1,685,331.58 CON LO CUAL SE OBTIENE UNA GASTO DE PERSONAL DE 50.83 RESPECTO DEL AÑO FISCAL 2021 QUE SE OBTUVO UN VALOR DE 51.34

LOS GASTOS DE PERSONAL REPRESENTAN EL 50.83% DE LOS GASTOS CORRIENTES.

## d) Servicio de la Deuda

ESTE RATIO NO APLICA A EMUSAP SA.



## III EVALUACIÓN METAS

## 3.1 Evaluación de las Metas

## a) Metas de las Actividades

- PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES: PIM ES S/ 2,218,486, EJECUCIÓN (S/ 856,694.22, MOSTRANDO UN PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DE 38.62%, INFERIOR DEBIDO A LA NO INCORPORACIÓN DEL PERSONAL EN PLAZAS PRESUPUESTADAS.
- PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES: PIM S/ 20,500, EJECUCIÓN S/ 0, MOSTRANDO UN PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DE 0%.
- BIENES Y SERVICIOS: PIM S/ 3,983,888, EJECUCIÓN S/ 667,731.43, EVIDENCIANDO UN PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DE 16.76%, MUY POR DEBAJO DE LO PROGRAMADO 25%.
- OTROS GASTOS: PIM S/ 324,121, EJECUCIÓN S/ 144,245.53, PORCENTAJE DE EJECUCIÓN 44.50%.

## b) Metas de Proyectos

1. ¿CREACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL LOCAL INSTITUCIONAL DE EMUSAP S.A DISTRITO CHACHAPOYAS, PROVINCIA CHACHAPOYAS, DEPARTAMENTO AMAZONAS ¿ CUI 2503378  
META: 100%  
EJECUCION: AL II TRIMESTRE DE 2022 SE LOGRO EJECUTAR UN 46.50%
2. CUI: 2409937 ¿MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE REDES Y RECONEXIONES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN CHACHAPOYAS - DISTRITO DE CHACHAPOYAS - PROVINCIA DE CHACHAPOYAS - DEPARTAMENTO DE AMAZONAS ¿  
META: 1 OBRA  
EJECUCION: 100%
3. 2526034 ¿CONSTRUCCIÓN DE RESERVORIO; EN EL(LA) DE 100 M3 EN EL SECTOR SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO ¿ EN LA LOCALIDAD CHACHAPOYAS, DISTRITO DE CHACHAPOYAS, PROVINCIA CHACHAPOYAS, DEPARTAMENTO AMAZONAS ¿  
META: 01 OBRA  
EJECUCION: 0%
4. 2536858 ¿CONSTRUCCIÓN DE CAPTACIÓN DE AGUA; EN EL(LA) Y LÍNEA DE CONDUCCIÓN ASHPACHACA EN LA LOCALIDAD CACHUC, DISTRITO DE LEVANTO, PROVINCIA CHACHAPOYAS, DEPARTAMENTO AMAZONAS ¿  
META: 01 OBRA  
EJECUCION: 0%
5. ESTUDIO DE PRE INVERSION  
META: 01 EXPEDIENTE  
EJECUCION: 0%

## IV LOGROS OBTENIDOS, IDENTIFICACIÓN DE PROBLEMAS Y MEDIDAS CORRECTIVAS

## 4.1 Logros Obtenidos

&#61692; LOS INGRESOS GENERADOS POR TODA FUENTE S/ 11,967,203.00.  
&#61692; LOS GASTOS POR TODA FUENTE SON DE S/ 2,959,503.63  
&#61692; EL SALDO NETO DE CAJA ES S/ (137,431.54)  
&#61692; EL SALDO FINAL DE CAJA ES S/ 8,110,670.65  
&#61692; LAS CUENTAS POR PAGAR ES S/ 31,905,562.50

## 4.2 Identificación de Problemas Presentados

RIESGO DE CONTAGIO DE COVID-19

INFORME EJECUTIVO DE EVALUACION DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL  
( DEL AÑO FISCAL 2022 )  
AL PRIMER SEMESTRE

ENTIDAD : EMPRESA MUNICIPAL DE SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE AMAZONAS S.R.L

4.3 Aplicación de Medidas Correctivas

ADQUISICION DE EQUIPOS DE PREVENION, DISTANCIA SOCIAL Y CONTRATACION DE PERSONAL DE SALUD

EMUSAP S.A.

 EMUSAP S.A.

ING. JUAN DE DIOS CRUZ INGA  
JEFE DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO

JEFE DE PRESUPUESTO  
Sello y Firma

Ing. Carlos Alberto Mestanza Iberico  
GERENTE GENERAL

TITULAR DE LA ENTIDAD  
Sello y Firma

**MARCO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS Y EGRESOS**

Anexo N° 2

FUENTE DE RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS  
ENTIDAD EMPRESA MUNICIPAL DE SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y  
PERIODO DE EVALUACION SEMESTRAL

RUBROS	Presupuesto Institucional Aprobado (A)	Presupuesto Institucional Modificado (B)	EJECUCION AL PERIODO		
			EJECUTADO (c)	Avance (%)	
				(C/A) X 100	(C/B) X 100
<b>INGRESOS</b>	5,401,959	8,360,111	6,685,562.73	123.76	79.97
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	5,401,959	5,401,959	2,800,670.96	51.85	51.85
<b>Venta De Bienes Y Servicios Y Derechos</b>	4,730,478	4,730,478	2,476,426.35	52.35	52.35
<b>Otros Ingresos</b>	671,481	671,481	324,244.61	48.29	48.29
<b>FINANCIAMIENTO</b>	0	2,958,152	3,884,891.77		131.33
<b>Saldos De Balance</b>	0	2,958,152	3,884,891.77	0.00	131.33
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	5,401,959	8,360,111	6,685,562.73	123.76	79.97
<b>EGRESOS</b>	5,401,959	8,360,111	2,499,297.10	46.27	29.90
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	5,322,684	6,546,995	1,668,571.18	31.35	25.49
<b>Personal Y Obligaciones Sociales</b>	2,194,274	2,218,486	856,594.22	39.04	38.61
<b>Pensiones Y Otras Prestaciones Sociales</b>	20,500	20,500	0.00	0.00	0.00
<b>Bienes Y Servicios</b>	3,010,270	3,983,888	667,731.43	22.18	16.76
<b>Otros Gastos</b>	97,640	324,121	144,245.53	147.73	44.50
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	79,275	1,813,116	830,725.92	1,047.90	45.82
<b>Adquisicion De Activos No Financieros</b>	79,275	1,813,116	830,725.92	1,047.90	45.82
<b>TOTAL DE EGRESOS</b>	5,401,959	8,360,111	2,499,297.10	46.27	29.90

/1 La información de Ingresos y Egresos se presenta por fuente de financiamiento

/2 Se detalla por las genéricas de ingresos

EMUSAP S.A.

ING. JUAN DE DIOS CRUZ INGA  
JEFE DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO

ELABORADO POR  
Sello y Firma

EMUSAP S.A.

ING. JUAN DE DIOS CRUZ INGA  
JEFE DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO

JEFE DE PRESUPUESTO  
Sello y Firma



EMUSAP S.A.

Ing. Carlos Alberto Mestanza Iberico  
GERENTE GENERAL

TITULAR DE LA ENTIDAD  
Sello y Firma

MARCO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS Y EGRESOS

Anexo N° 2

FUENTE DE DONACIONES Y TRANSFERENCIAS  
ENTIDAD EMPRESA MUNICIPAL DE SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y  
PERIODO DE EVALUACION SEMESTRAL

RUBROS	Presupuesto Institucional Aprobado (A)	Presupuesto Institucional Modificado (B)	EJECUCION AL PERIODO		
			EJECUTADO (c)	Avance (%)	
				(C/A) X 100	(C/B) X 100
<b>INGRESOS</b>	0	3,607,092	3,702,054.19		102.63
<b>DONACIONES Y TRANSFERENCIAS</b>	0	80,000	80,000.00		100.00
Donaciones Y Transferencias	0	80,000	80,000.00	0.00	100.00
<b>FINANCIAMIENTO</b>	0	3,527,092	3,622,054.19		102.69
Saldos De Balance	0	3,527,092	3,622,054.19	0.00	102.69
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	0	3,607,092	3,702,054.19		102.63
<b>EGRESOS</b>	0	3,607,092	460,206.53		12.76
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	0	1,239,612	16,760.40		1.35
Bienes Y Servicios	0	1,239,612	16,760.40	0.00	1.35
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	0	2,367,480	443,446.13		18.73
Adquisicion De Activos No Financieros	0	2,367,480	443,446.13	0.00	18.73
<b>TOTAL DE EGRESOS</b>	0	3,607,092	460,206.53		12.76

/1 La información de Ingresos y Egresos se presenta por fuente de financiamiento  
/2 Se detalla por las genéricas de Ingresos

EMUSAP S.A.

ING. JUAN DE DIOS CRUZ INGA  
JEFE DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO  
ELABORADO POR  
Sello y Firma

EMUSAP S.A.

ING. JUAN DE DIOS CRUZ INGA  
JEFE DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO  
JEFE DE PRESUPUESTO  
Sello y Firma

EMUSAP S.A.

Ing. Carlos Alberto Mestanza Iberico  
GERENTE GENERAL

TITULAR DE LA ENTIDAD  
Sello y Firma

## RATIOS DE GESTION PRESUPUESTARIA

ANEXO N° 3

ENTIDAD: EMPRESA MUNICIPAL DE SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE AMAZONAS S.R.L

PERIODO DE SEMESTRAL

Ratios	Fórmula	Variables y Ratio	
		2022	2021
Autonomía Presupuestaria	$\frac{\text{Gastos Corrientes}}{\text{Ingresos Corrientes}} \times 100$	$\frac{1,685,331.58}{2,800,670.96} = 60.18$	$\frac{1,522,629.30}{2,314,193.88} = 65.80$
Ejecución de la Inversión	$\frac{\text{Inversión}^{(1)}}{\text{Ingresos Corrientes}} \times 100$	$\frac{1,098,430.68}{2,800,670.96} = 39.22$	$\frac{28,000.00}{2,314,193.88} = 1.21$
Gastos de Personal	$\frac{\text{Personal y Obligaciones}^{(2)}}{\text{Gastos Corrientes}} \times 100$	$\frac{856,594.22}{1,685,331.58} = 50.83$	$\frac{781,676.99}{1,522,629.30} = 51.34$
Servicio de la Deuda	$\frac{\text{Servicio de la}}{\text{Ingresos Corrientes}} \times 100$	$\frac{0.00}{2,800,670.96} = 0.00$	$\frac{0.00}{2,314,193.88} = 0.00$

(1) Considera el gasto total ejecutado en proyectos de Inversión a toda fuente de financiamiento

(2) Considera el gasto total ejecutado en la Genérica del Gasto "Personal y Obligaciones Sociales"

EMUSAP S.A.

EMUSAP S.A.

EMUSAP S.A.

ING. JUAN DE DIOS CRUZ INGA  
JEFE DE DESARROLLO Y PRESUPUESTOING. JUAN DE DIOS CRUZ INGA  
JEFE DE DESARROLLO Y PRESUPUESTOIng. Carlos Alberto Mestanza Iberico  
GERENTE GENERALELABORADO POR  
Sello y FirmaJEFE DE PRESUPUESTO  
Sello y FirmaTITULAR DE LA ENTIDAD  
Sello y Firma

EVALUACION DE LAS METAS PRESUPUESTARIAS

ANEXO N° 4

ENTIDAD : EMPRESA MUNICIPAL DE SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE AMAZONAS S.R.L.  
 PERIODO DE PRIMER SEMESTRE

ACTIVIDAD/PROYECTO	META ANUAL <sup>1</sup>							
	FINALIDAD	Unidad de Medida	Cantidad (A)	Programado (B)	Ejecutado		AVANCE (%)	
					(C)	(C)/(A) X 100	(C)/(B) X 100	
GESTION ADMINISTRATIVA	ADMINISTRACION Y SUPERVISION	PORCENTAJE	100.00	100.00	33.08	33.08	33.08	33.08
CREACION Y CONSTRUCCION DEL LOCAL INSTITUCIONAL DE EMUSAP S.	CONSTRUCCION DE LOCAL INSTITUCIONAL	PORCENTAJE	100.00	100.00	46.50	46.50	46.50	46.50
COMERCIALIZACION Y SERVICIOS COLATERALES	COMERCIALIZACION DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO	PORCENTAJE	95.50	95.50	92.36	96.71	96.71	96.71
SERVICIO DE AGUA POTABLE	ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE	HORAS	23.30	23.30	22.80	97.85	97.85	97.85
SERVICIO DE ALCANTARILLADO	ABASTECIMIENTO DE ALCANTARILLADO SANITARIO	UNIDAD	81.50	81.50	16.64	20.42	20.42	20.42
MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE REDES Y RECONEXIONES DE AGUA	ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO	OBRA	1.00	1.00	1.00	100.00	100.00	100.00
CONSTRUCCION DE RESERVORIO EN EL(LA) DE 100 M3 EN EL SECTOR	CONSTRUCCION DE RESERVORIO	OBRA	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONSTRUCCION DE CAPTACION DE AGUA ; EN EL(LA) Y LINEA DE	AMPLIACION DE RED DE AGUA POTABLE	OBRA	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	ELABORACION DE ESTUDIOS DEFINITIVOS	EXPEDIENTE	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00

(1) Meta autorizada en el Presupuesto Institucional

EMUSAP S.A.

ING. JUAN CARLOS CRUZ INGA  
 JEFE DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO

ELABORADO POR

Sello y Firma

EMUSAP S.A.

ING. CARLOS ALBERTO MESTANZA IBERICO  
 JEFE DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO

JEFE DE PRESUPUESTO

Sello y Firma

EMUSAP S.A.

ING. CARLOS ALBERTO MESTANZA IBERICO  
 GERENTE GENERAL

TITULAR DE LA ENTIDAD

Sello y Firma

EJECUTORA: 500160

EMPRESA MUNICIPAL DE SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE AMAZONAS S.R.L

ANEXO N° 05

OBJETIVOS ESTRATEGICOS GENERALES 1/ OBJETIVOS ESTRATEGICOS ESPECIFICOS 2/ PRODUCTOS PRINCIPALES 3/		INDICADORES DE DESEMPEÑO			
		NOMBRE DEL INDICADOR 5/ Unidad de Medida	Resultado Año Precedente	Programación y Ejecución Año en Curso	Resultado Logrado

1.1	Mejorar la calidad del servicio	1 Continuidad 2 Presión 3 Cloro Residual	HORAS METRO PORCENTAJE	23.76 23.61 100.00	23.50 28.00 100.00	22.52 32.43 100.00
1.2	Optimizar el Sistema de Alcantarillado	1 Densidad de Roturas	KILOMETRO	0.13	0.25	0.11
2.1	Mejorar la cobertura de agua potable	1 Densidad de Atoros	UNIDAD	0.08	0.20	0.11
3.1	Optimizar los costos	1 Margen Operacional 2 Margen neto	PORCENTAJE PORCENTAJE	18.54 10.54	26.50 5.00	41.65 37.39
3.2	Mejorar los ingresos	1 Recaudación Acumulada 2 Deuda de 3 meses a mas	SUPERVISION REALIZADA SUPERVISION REALIZADA	4,834,213.60 106,958.41	5,401,958.00 96,034.00	2,732,858.78 96,495.92
3.3	Reducir las perdidas	1 Agua no Facturada 2 Densidad de Reclamos Comerciales 3 Micromedición	PORCENTAJE RECIBOS PORCENTAJE	30.90 6.22 93.38	27.00 4.79 94.20	22.89 3.57 92.12
3.4	Gestion Administrativa	1 Mejorar la Gestión administrativa de EMUSAP S.A. % Ejecución de Transferencias %	PORCENTAJE	0.00	100.00	100.00
4.1	Mejorar la integración de prestadores	1 Ejecución de Transferencias	PORCENTAJE	51.09	100.00	57.42
4.2	Mejorar la infraestructura y bienes	1 Ejecución del Plan de Inversión	PORCENTAJE	23.00	100.00	88.00



EJECUTORA: 500160 EMPRESA MUNICIPAL DE SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE AMAZONAS S.R.L. ANEXO N° 05

5.1 Mejorar la Gestión de Talento Humano 1 Mejorar la Gestion de Talento Humano INFORME TECNICO 1.00 1.00 0,00



**RATIOS FINANCIEROS PARA ENTIDADES DE TRATAMIENTO EMPRESARIAL NO FINANCIERAS DE LOS GOBIERNOS REGIONALES Y GOBIERNOS**

ENTIDAD: EMPRESA MUNICIPAL DE SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE AMAZONAS S.R.L.

ANEXO N° 6-C

PERIODO DE SEMESTRAL

Ratios	Fórmula	Variables y Ratios	
		2022	2021

**De Liquidez**

Liquidez General	$\frac{\text{Activo Corriente - Gastos pagados por anticipado}}{\text{Pasivo Corriente}}$	$\frac{9,725,715}{31,905,564} = 0.30$	$\frac{9,697,478}{32,049,463} = 0.30$
Liquidez de Caja	$\frac{\text{Efectivo y Equivalentes al Efectivo}}{\text{Pasivo Corriente}}$	$\frac{6,535,574}{31,905,564} = 0.20$	$\frac{6,672,775}{32,049,463} = 0.21$

**De Solvencia**

Endeudamiento Patrimonial	$\frac{\text{Total Pasivo}}{\text{Total Patrimonio}}$	$\frac{39,947,511}{(20,708,582)} = -1.93$	$\frac{40,381,443}{(21,847,911)} = -1.85$
Endeudamiento del Activo	$\frac{\text{Total Pasivo}}{\text{Total Activo}}$	$\frac{39,947,511}{19,238,929} = 2.08$	$\frac{40,381,443}{18,533,532} = 2.18$
Deuda Corriente (1)	$\frac{\text{Pasivo Corriente}}{\text{Total de Ingresos de Actividades}}$	$\frac{31,905,564}{3,013,729} = 63.52$	$\frac{32,049,463}{2,247,158} = 85.57$

**De Rentabilidad**

Rentabilidad de los Ingresos	$\frac{\text{Ganancia (perdida) Neta del Total de Ingresos de Actividades}}{\text{Total de Ingresos de Actividades}} \times 100$	$\frac{1,139,329}{3,013,729} \times 100 = 37.80$	$\frac{327,915}{2,247,158} \times 100 = 14.59$
Rentabilidad de los Activos	$\frac{\text{Ganancia (perdida) Neta del Total Activo}}{\text{Total Activo}} \times 100$	$\frac{1,139,329}{19,238,929} \times 100 = 5.92$	$\frac{327,915}{18,533,532} \times 100 = 1.77$
Rentabilidad del Patrimonio	$\frac{\text{Ganancia (perdida) Neta del Total Patrimonio - Ganancia (perdida) Neta del Ejercicio}}{\text{Total Patrimonio - Ganancia (perdida) Neta del Ejercicio}} \times 100$	$\frac{1,139,329}{(21,847,911)} \times 100 = -5.21$	$\frac{327,915}{(22,175,826)} \times 100 = -1.48$

**De Gestión**

Resultado de Operación	$\frac{\text{Costo de Ventas + Gasto de Ventas y Distribución + Gastos Administrativos}}{\text{Total de Ingresos de Actividades}}$	$\frac{2,199,590}{3,013,729} = 0.73$	$\frac{2,139,999}{2,247,158} = 0.95$
Relación de Trabajo	$\frac{\text{Costo de Ventas + Gasto de Ventas y Distribución + Gastos Administrativos - Depreciación - Prov. Cbza Dudosa}}{\text{Total de Ingresos de Actividades}}$	$\frac{2,199,590}{3,013,729} = 0.73$	$\frac{2,139,999}{2,247,158} = 0.95$
Nivel de Morosidad (3)	$\frac{\text{Cuentas por Cobrar Comerciales al final del periodo}}{\text{Total de Ingresos de Actividades}}$	$\frac{703,729}{502,288} = 0.23$	$\frac{428,135}{374,526} = 0.19$

(1) Indica el número de meses equivalentes de Ingresos Brutos que representan las deudas corrientes y la deuda total, según corresponda.

(2) Expresado en el importe promedio mensual del periodo evaluado

(3) Indica el número de meses equivalentes de Ingresos Brutos que representa el Total de las Cuentas por Cobrar Comerciales, al periodo evaluado

EMUSAP S.A.

EMUSAP S.A.

EMUSAP S.A.

ING. JUAN DE DIOS CRUZ INGA  
JEFE DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO

ING. JUAN DE DIOS CRUZ INGA  
JEFE DE DESARROLLO Y PRESUPUESTO

Ing. Carlos Alberto Mestanza Iberico  
GERENTE GENERAL

Sello y Firma

Sello y Firma

TITULAR DE LA ENTIDAD

Sello y Firma